

Bedrijfsplan MFC Boerhoorn Rolde **“De waarde van samen doen”**

Inleiding

Medio 2019 besloot de gemeente Aa en Hunze tot sloop en nieuwbouw van het multifunctioneel centrum De Boerhoorn in Rolde. De gemeente wil de exploitatie in handen geven van de gebruikers/bewoners van het dorp en stelde twee kwartiermakers aan om tot een beheerorganisatie te komen. De kwartiermakers stellen een bedrijfsplan op om de hoofdlijn van de organisatie vast te leggen. Dit in goed overleg met de klankbordgroep van gebruikers.

Dit conceptplan kan als “levend document” steeds bijgesteld worden. Zo maken we in de komende periode een volwaardig bedrijfsplan voor de op te richten beheerorganisatie.

Het voorstel voor de werktitel van ons bedrijfsplan is: “De waarde van samen doen”.

In de nieuwe Boerhoorn vinden veel gebruikers een plek. De meerwaarde zit vooral in wat de gebruikers én de inwoners van Rolde, samen doen. Daarmee dragen we bij aan het sociaal-maatschappelijke-, sport- en culturele klimaat van Rolde. Ook blijven mensen langer zelfstandig en gezond door meer samen te doen. De komende periode werken we het plan (en de titel) uit naar een definitief bedrijfsplan.

De strategie in dit bedrijfsplan 2020 is de basis voor de bedrijfsvoering van de eerste exploitatieperiode van MFC De Boerhoorn.

Bedrijfsplan MFC De Boerhoorn **“De waarde van samen doen”**

Onze visie is:

MFC De Boerhoorn is dé centrale ontmoetingsplaats van Rolde en bereikbaar voor alle inwoners. Het MFC nodigt uit tot ontmoeting, biedt onderdak aan cultuur, sport, educatie en welzijn en levert een bijdrage aan de leefbaarheid in Rolde.

Onze missie is:

Het stimuleren en faciliteren van zoveel mogelijk activiteiten op het gebied van cultuur, sport, educatie en welzijn. We zorgen voor samenwerking met, en betrokkenheid van, alle gebruikers en bezoekers. De verschillende organisaties en personen zetten zich allen in voor het functioneren van MFC De Boerhoorn als de huiskamer van Rolde.

Ons motto is:

Een bruisende Boerhoorn, door samen doen.

Onze waarden zijn:

Betrokken, actief en samen (BAS).

Wat doen wij:

MFC De Boerhoorn draagt bij aan het versterken van de leefbaarheid en sociale cohesie in Rolde. Zij helpt bij de culturele en educatieve ontwikkeling van bewoners en werkt aan een gezonde en actieve leefstijl van zoveel mogelijk inwoners. Zij sluit zoveel mogelijk aan bij de wensen en behoeften uit het dorp.

Stichting Beheer MFC De Boerhoorn exploiteert de gebouwen aan de Zuides, bestaande uit een nieuw MFC-gedeelte én een bestaand sportgedeelte. Zij neemt het beheer over van de gemeente Aa en Hunze, die juridisch eigenaar blijft van de gebouwen, en werkt nauw samen met het aan te bouwen gezondheidscentrum, het EerstelijnsCentrum (ELC).

Wij realiseren dit MFC door:

- het opstellen van een bedrijfsplan en jaarplannen, we vertalen de missie naar activiteiten
- samen te werken met veel organisaties in en buiten de Boerhoorn
- ons te richten op langdurige samenwerking

- het exploiteren van een gebouw, geschikt voor een groep van verschillende gebruikers/functies
- afspraken te maken dat alle gebruikers bijdragen aan de visie en missie
- te zorgen voor een laagdrempelig gebouw
- een effectief en efficiënt beheer
- doelstellingen meetbaar te maken en het monitoren van uitkomsten
- afstemming met het EersteLijnsCentrum (ELC)

Onze organisatie:

Uitgangspunt is dat een bestuur medio 2021 het beheer van MFC De Boerhoorn op zich neemt. Middels een op te richten stichting krijgt de beheerorganisatie in 2020 vorm. De beheerorganisatie exploiteert het MFC als een onderneming, maar zonder winstoogmerk.

Het bestuur van de beheerorganisatie zorgt voor een strategisch plan, vertaalt dit naar doelstellingen en is verantwoordelijk voor de exploitatie. Zij draagt zorg voor de organisatie en taakverdeling naar beheerder, naar de gebruikers en/of vrijwilligers. Jaarlijks organiseert zij een bijeenkomst om allen te betrekken bij het gevoerde beleid en de toekomstplannen.

Het bestuur voelt zich sterk verbonden met het leven in Rolde en de missie van het MFC. Zij bestuurt de beheerorganisatie vanuit die achtergrond. Voor een goede binding met het dorp kent het bestuur twee "voorkeurszetels". Eén vanuit de "professionele gebruikers", één vanuit de "sport/cultuur". Het bestuur, met een onafhankelijke voorzitter, heeft minimaal drie en maximaal vijf leden.

Het bestuur stemt jaarlijks af met de gemeente voor het uitvoeren van de sociaal- maatschappelijke functie en de exploitatie. De verantwoordelijkheden van de eigenaar en huurder leggen we vast in een subsidie- en een huurovereenkomst.

De exploitatie:

Op basis van het bedrijfsplan stelt het bestuur jaarlijks, voor 1 augustus, een jaarplan op. De doelstellingen vertalen we naar de verwachte activiteiten en werkzaamheden. Met de begroting wordt de exploitatie inzichtelijk gemaakt. Het MFC maakt (meerjaren-)afspraken met de gemeente Aa en Hunze over de financiële bijdrage in de exploitatie.

De inkomsten van het MFC bestaan voornamelijk uit de verhuur van ruimten, opbrengst horeca en diensten/activiteiten. Personele kosten, inkoop horeca, energie, huurderonderhoud en schoonmaak zijn de grootste uitgaven. Het MFC staat voor een goede, maar doelmatige uitvoering en let op de kosten!

Informatie:

MFC De Boerhoorn werkt vanuit een open cultuur aan een goede relatie met de bewoners van Rolde. We halen onze opgave op uit de maatschappij: wat verwacht Rolde van het MFC De Boerhoorn. We spreken heldere kaders af met de gemeente en de gebruikers. We zorgen voor een uitstekende informatievoorziening. We formuleren de doelstellingen van de beheerorganisatie, bespreken deze en rapporteren over de resultaten. We streven naar een eenduidige communicatie door alle gebruikers.

Via de website: www.deboerhoornrolde.nl zijn we goed toegankelijk.

Via de entree aan de Zuides 50, 9451 KD Rolde staan we voor u klaar.

En via telefoon 0592 - 242225 goed bereikbaar.